

Online-Lehrgang Leitung Betriebsstätten

Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Kommunalwirtschaft

Betriebswirtschaftliche Aspekte der Betriebsstätte.

Personalmanagement und Arbeitsrecht.

Kostenrechnung und -management.

Lernen am Arbeitsplatz im
Büro oder im Home-Office

12. bis 16. Juni 2023

Mo-Do 8:00 bis 15:30 Uhr

Fr 8:00 bis 12:30 Uhr

Online-Lehrgang

Dr. Alexander Krol, Fachanwalt für Arbeitsrecht, BUSE
Rechtsanwälte Steuerberater PartG mbB (Düsseldorf)

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Ma-
nagementberatung (Berlin)

Dipl.-Bw. Wilhelm Weßels, Geschäftsführer der Nord-
sternpark Pflege GmbH und Abteilungsleiter Betriebswirt-
schaft bei Gelsendienste (Gelsenkirchen)

Dieses Modul ist Teil des Lehrgangs „Leitung Betriebsstätten“. Es richtet sich an Führungs- und Nachwuchskräfte sowohl aus der Verwaltung als auch aus operativen Abteilungen. Die Teilnahme steht auch Personen offen, die nicht alle Module des Lehrgangs belegen möchten wie zum Beispiel neu eingestellte Fach- und Führungskräfte, deren Einarbeitung durch einen Intensivlehrgang unterstützt wird.

Nutzen

Der kaufmännische Erfolg einer Betriebsstätte ist das Ergebnis guter Führung und guter Planung. Auf der einen Seite steigen zwar die Anforderungen, aber auf der anderen Seite sind die personellen Ressourcen oft stark begrenzt. Leistung auf Wettbewerbsniveau erfordert motiviertes und fähiges Personal. Dies ist das Anliegen des Personalmanagements.

Am Ende muss das Ergebnis stimmen, und zwar sowohl im Hinblick auf die Qualität als auch im Hinblick auf die betriebswirtschaftliche Analyse. Die intensive Planung von Aufgaben, die Arbeit am jährlichen Wirtschaftsplan, das Arbeiten mit Budgets und ständiges Überprüfen der eigenen Annahmen sind unverzichtbar. Wer sich vor unangenehmen Überraschungen schützen möchte, sollte eine gründliche und gewissenhafte Zahlenpflege betreiben. Wer seine Zahlen, Daten und Fakten gut kennt, hat es außerdem bei der Berichterstattung über seine Arbeit viel leichter.

Für den Online-Lehrgang stellen wir eine technische Umgebung bereit, in der sich alle Personen zumindest hören und abhängig von der Verfügbarkeit einer Webcam auch sehen können. Der komplette Lehrgang findet im Internet statt.



Online-Lehrgang vom 12. bis 16. Juni 2023

Betriebswirtschaftliche Grundlagen

M0 Technische Gebäudeausstattung

Verwaltungsgebäude. Sozialräume. Dienstkleidung. Kantine. Parkmöglichkeiten. Facility-Management.

DI Personalmanagement

Arbeitszeitmodelle. Arbeitszeiterfassung. Umgang mit leistungsgeminderten Mitarbeitern. Betriebliches Eingliederungsmanagement. Präventionspflichten einer Organisation. Risikomanagement. 4-Augen-Prinzip und weitere Verhaltensregeln.

MI Arbeitsrecht

Fallstricke bei der Begründung von Arbeitsverhältnissen. Arbeitszeitgesetz und betriebliche Vereinbarung. Grundbegriffe des Arbeitsrechts. Arbeitsrechtliche Sanktionen. Reichweite des arbeitgeberseitigen Direktionsrechts. Zusammenarbeit mit dem Betriebs- / Personalrat. Betriebs- und Dienstvereinbarungen. Organisations- und Delegationsverantwortung des Arbeitgebers.

Controlling, Kostenstellen und Kostenarten

Begriffsdefinitionen. Fixe und variable Kosten. Kostenstellenplan. Kalkulatorische Kosten. Kostenrechnungssysteme.

DO Kalkulationen

Kostenstellen. Kostenträgerrechnung. Gebührenkalkulation. Entgeltkalkulation. Verrechnungssätze. Wirtschaftlichkeitsberechnungen. Benchmarking und Best-Practice-Verfahren.

FR Berichtswesen

Monats- und Quartalsbericht. Jahresabschlussbericht Bilanz GuV. Wirtschaftsplan. Arbeiten mit Dashboards.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Jede teilnehmende Person muss sich schriftlich per Internetformular, Brief, Fax oder Mail anmelden. Die Personenanzahl ist bei vielen Veranstaltungen begrenzt. Sollten mehr Anmeldungen eingehen, als Plätze verfügbar sind, entscheidet die Reihenfolge des Eingangs. Ihre Anmeldebestätigung mit Informationen zum Veranstaltungsort oder zum Onlinezugang erhalten Sie nach Erreichen der Mindestteilnehmendenzahl. Mit der Anmeldung erkennen Sie diese Teilnahmebedingungen verbindlich an. Hotels können wir für Sie nicht reservieren. Sie erhalten mit der Anmeldebestätigung Empfehlungen.

Im Leistungsumfang sind digitale oder gedruckte Unterlagen sowie bei Präsenzveranstaltungen Pausengetränke und ein Mittagessen oder ein Imbiss enthalten. Die Urheberrechte der Unterlagen liegen bei uns bzw. bei den Referentinnen und Referenten. Die Unterlagen dürfen weder nachgedruckt noch vervielfältigt werden. Mit der Teilnahme an der Veranstaltung stimmen Sie zu, dass während der Veranstaltung Bild- und Filmaufnahmen erstellt werden, die danach zur Bewerbung und Berichterstattung verwendet werden dürfen. Die Angaben zu Ihrer Person und den Namen Ihres Unternehmens nehmen wir in eine Liste für die Unterlagen auf. Sollten Sie dies nicht wünschen, müssen Sie uns dies bei Ihrer Anmeldung mitteilen. Die Rechnung erhalten Sie zeitnah zum Veranstaltungsdatum. Bitte überweisen Sie die Gebühr zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer nach Erhalt der Rechnung innerhalb von zwei Wochen ohne Abzug.

Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung können Sie Ihre Anmeldung kostenfrei zurückziehen. Jede Abmeldung muss bei uns in schriftlicher Form eingehen. Bis drei Werktage vorher berechnen wir eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 €. Nach dieser Frist ist die volle Gebühr zu bezahlen. Beim Early-Bird-Tarif ist kein Rücktritt vom Vertrag möglich; die Rechnung erhalten Sie zeitnah nach Ihrer Anmeldung zur Vorabüberweisung. Jederzeit können Sie eine Ersatzperson benennen. Sofern Sie nicht ausdrücklich widersprechen, erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie per E-Mail über Veranstaltungen mit demselben oder ähnlichen Themenschwerpunkt informieren.

In besonderen Situationen behalten wir uns vor, geringfügig den Programmablauf zu ändern oder eine Ersatzreferentin bzw. einen Ersatzreferenten zu stellen. Dies berechtigt nicht zum Rücktritt von der Anmeldung. Müssen wir eine Veranstaltung zeitlich oder räumlich verlegen oder ganz absagen, benachrichtigen wir Sie sofort. Sie erhalten bereits bezahlte Teilnahmegebühren zurückerstattet. Denken Sie bitte daran, auch Ihre Hotelreservierung zu stornieren. Die Haftung beschränkt sich grundsätzlich nur auf die Höhe der Teilnahmegebühr, sofern wir die Absage nicht grob fahrlässig verschulden.

Anmeldung

Online-Gebühr zzgl. MwSt.

1.070,00 € Personen, die am gesamten Lehrgang teilnehmen.

1.280,00 € Personen, die nur an dieser Lehrgangswochen teilnehmen.

Firma

Abteilung

Vorname und Name

Funktion

Straße

Postleitzahl und Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum, Unterschrift